

## Management von Software-Projekten

### Ausgangssituation

Planen, kontrollieren und steuern, aber was und wie?

Die Anwendung der erprobten Managementmethoden in Softwareprojekten erfordert im Hintergrund auch das Wissen um mögliche Vorgangsweisen und Abläufe bei der Software-Entwicklung.

Im Seminar werden die Themen angesprochen, auf die ein Projektmanager in SW-Projekten besonders Wert legen muss. Sie werden nicht aller Detailtiefe behandelt, sondern so, dass der Projektmanager die Bedeutung für das Projekt erkennt, sie deshalb einfordert und im Controlling beurteilen kann, ob sie richtig durchgeführt werden.

Software Entwickler sind anders. Managen im High Tech Bereich hat seine eigenen Regeln. Manager, die das akzeptieren und darauf eingehen haben mehr Erfolg. Im Seminar wird auf diese Soft facts besonders eingegangen.

### Seminarinhalt

Requirements: Funktionsanforderungen sind nicht alles. Welche weiteren Anforderungen müssen erhoben werden und wie geht man dabei vor. Vom Kundenwunsch zum begeisternden Produkt.

Planungsprozess: Von Produktstruktur und Aufwandschätzung zu Terminen. Was wird oft übersehen? Die Alternative dazu: Managen der agilen Entwicklung.

Configurations- und Changemanagement, das Rückgrad der geordneten Abwicklung

Reviews, das stärkste Tool zu Produktivitäts- und Qualitätssteigerung, sind noch immer nicht selbstverständlich. Überwindung der Widerstände bei der Einführung.

Qualitätssicherung /Qualitätsmanager gezielt für den Projekterfolg einsetzen.

Die Rolle von Prozessmodellen: Helfen Referenzmodelle wie CMMI?

Soft facts: Was treibt einen Entwickler - Was demotiviert einen Entwickler  
Gesprächsklima, wie führe ich Software-Entwickler  
Kultur der agilen Entwicklung

**Zielgruppe**

Manager im IT Bereich, Projektleiter,

**Dauer**

2-3 Tage